

C-3 Energiemanagement actieplan



Periode: 2023 t/m 2025

Inhoudsopgave

1.	Inleiding.....	1
2.	Doelstellingen.....	2
2.1	Doelstellingen.....	2
3.	Plan van aanpak	3
3.1	Maatregelen	3
3.2	Gerealiseerde maatregelen 2023 tot op heden	1
3.3	Projecten met gunningvoordeel	1
3.4	Monitoring en meting.....	1
3.5	Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen	1
4.	Participatie in CO ₂ initiatieven (Invalshoek D) 4.1 Afrondende deelnames	2
4.2	Deelname aan initiatief 'Bewust omgaan met energie'	2
4.3	Deelname Kwakernaak aan 'Blauwzaam'	2
5.	Verantwoordelijkheden en taakstellingen	3
5.1	Algemene beschrijving verantwoordelijkheden	3

1. Inleiding

Voor u ligt het energiemangement actieplan van P. Kwakernaak Holding B.V.

Kwakernaak wil vanuit haar maatschappelijke verantwoordelijkheid haar energieverbruik en CO₂-uitstoot verminderen.

In dit document zijn de doelen vastgelegd en is beschreven welke maatregelen er worden getroffen om de CO₂-uitstoot verder terug te dringen. Daarnaast is aangegeven aan welke initiatieven wordt deelgenomen om in de sector gezamenlijk tot een oplossing te komen die de CO₂-uitstoot kunnen verlagen.

Tweemaal per jaar zal over de voortgang van de doelstellingen in dit rapport worden gerapporteerd.

Dit document is onderschreven door de directie. Tevens is het gecommuniceerd, zowel intern als extern en daarnaast is het geïmplementeerd.

Dit energiemangement actieplan is opgesteld conform ISO 5001 (zie onderstaande matrix).

Paragraaf ISO 50001	Naam	PDCA	Ladder eis
6.3	Energiebeoordeling	Plan	2.A.3 / 3.B.2
6.2	Energiedoelstellingen-, taakstellingen en actieplannen voor energiemangement	Plan / Do	3.B.2
6.6 en 9.1	Monitoring, meting, analyse	Check	3.B.2
10.1	Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve	Act	3.B.2

2. Doelstellingen

2.1 Doelstellingen

De algemene doelstelling van P. Kwakernaak Holding B.V. is om het energieverbruik van de onderliggende entiteiten te reduceren.

2.2 Reductie van CO2 emissies (Invalshoek B)

Reductiedoelstellingen

Voor de periode 2023 t/m 2030 zijn reductiedoelstellingen opgesteld voor Kwakernaak en Incafin. De hoofddoelstelling is om totaal 12% CO₂ reductie te realiseren. Dit komt neer op een gemiddelde reductie per scope van 2% per jaar, t/m 2030.

De doelstellingen zijn concreet gemaakt en in vijf categorieën verdeeld in de tabel hieronder. De reductiedoelstellingen worden gerelateerd aan het aantal FTE, respectievelijk aan de gewerkte uren.

Scope		Gerelateerd aan	Per jaar
Scope 1	Vrachtauto's	Gereden kilometers	2%
	Materieel	Draaiuren	2%
	Bestelauto's	Gereden kilometers	2%
	Verwarming (aardgas-verbruik gebouw)	Graaddagen	1%
Scope 2	Elektriciteitsverbruik (gebouw)	Oppervlakte gebouwen	2%
Scope 3	Business travel	Gereden kilometers	2%

Eigen stellingname

Wat betreft scope 1 en 2 zijn de doelstellingen in deze onzekere tijden voldoende ambitieus. Uit alle genomen, geplande en lopende maatregelen blijkt dat er zowel in tijd als geld actie wordt ondernomen om CO₂ reductie te realiseren.

Scope 3 (business travel) is in ons bedrijf geen materiele emissie, wel zal gestuurd worden op het carpoolen door medewerkers waar mogelijk. Het in de toekomst in gebruik nemen van een nieuw pand voor Incafin zal een aanzienlijke relatieve CO₂ reductie m.b.t. scope 2 veroorzaken.

Volgens betreffende websites hanteren vergelijkbare bedrijven in onze regio een vergelijkbare doelstelling van gemiddeld 1-2% per jaar. Voordat wij gestart zijn met certificering trede 5 hadden wij al diverse maatregelen genomen en reeds een duurzaam bedrijfspand gebouwd bij Kwakernaak. Uit de maatregelenlijst bij SKAO blijkt dat wij bij dat ruim 1/3 van de maatregelen gekozen hebben voor de middelste optie (B) qua ambitieniveau. De overige 2/3 maatregelen zijn A, C en eigen maatregelen.

In de periode 2016 – 2024 heeft Kwakernaak reeds een reductie van ruim 20% gerelateerd aan het aantal FTE.

Op basis van een vergelijk met sectorgenoten aan de hand van op hun websites vermelde reductiemaatregelen, eigen maatregelen en de ingevulde maatregelenlijst kunnen wij vaststellen dat onze doelstellingen en maatregelen ambitieus zijn. Onze relatieve positie ten opzichte van sectorgenoten beschouwen wij als 'middenmoter'.

Onderzoek reductiemogelijkheden

Input:

- Overleg managementteam
- Overleg met medewerkers / toolbox meeting
- Gesprekken met opdrachtgevers en leveranciers
- Footprint afgelopen jaar
- Investeringsplanning

Output:

- Kantoor
- Werkplaats
- Machines / bedrijfsauto's
- Personeel
- Organisatie / planning
- Opdrachtgevers / leveranciers
- Projectlocaties
- Business travel

3. Plan van aanpak**3.1 Maatregelen**

Om de reductiedoelstellingen te realiseren is het noodzakelijk om maatregelen te nemen. Kwakernaak maakt hiervoor gebruik van de maatregelenlijst van de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen (SKAO). Dit is een onuitputtelijke lijst met maatregelen die bijdragen aan een CO₂ -reductie. De maatregelen zijn er in 3 niveaus:

- **A:** standaard
- **B:** vooruitstrevend
- **C:** ambitieus

Hieronder zijn per categorie de actuele maatregelen weergegeven.

Bedrijfshallen en terreinen

Maatregel	Verantwoordelijk	Gepland	Gerealiseerd	Reductie
Categorie A (Kwakernaak) Erkende maatregelen energiebesparing voor bedrijfshallen: Het bedrijf heeft aantoonbaar de relevante 'erkende maatregelen voor bedrijfshallen' geïmplementeerd in alle bedrijfshallen die het bedrijf in gebruik heeft c.q. voor zover in die lijst aangegeven: worden op natuurlijke momenten doorgevoerd. Alle verlichting in de bedrijfshallen vervangen voor LED verlichting.	CR	12/2025	04-2021 zijn de eerste 2 werkplaatsen voorzien van LED verlichting. 01-2025 zijn LED lampen geplaatst in de overige werkplaatsen.	3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 2
Eigen maatregel (Incafin): Onderzoeken mogelijkheden groene stroom in België	HH/PK	12-2024		100%
Eigen maatregel (Incafin): Alternatief bedrijfspand overwegen	PK	12-2025		30%

Kantoren (gebouwen)

Maatregel	Verantwoordelijk	Gepland	Gerealiseerd	Reductie
Categorie B (Kwakernaak) Optimalisatie klimaatinstallaties: Bij minimaal 75% van alle kantoren wordt de klimaatinstallatie tenminste elke 5 jaar geoptimaliseerd door een professioneel installatiebedrijf. De WKO installatie zijn aanpassingen in doorgevoerd met als doel een hoger rendement te realiseren.	CR		06/2022 Aan de WKO installatie zijn in 2 fases aanpassingen doorgevoerd met als doel een hoger rendement te realiseren.	10% op werkelijk verbruik 5% op verbruik scope 2
Categorie A (Kwakernaak) Realisatie laadpaal (minimaal 1 per 20 parkeerplaatsen)	PK	12/2023	12/2021	
Categorie B (Incafin) Realisatie laadpaal (minimaal 1 per 10 parkeerplaatsen)	PK	12/2023	12/2023	
Categorie A (Incafin) Afspraken energieprestatie bij huur: Bij het afsluiten of wijzigen van huurcontracten voor kantoorruimte is verbetering van de energieprestatie van het gebouw onderdeel van de onderhandelingen.	PK	12/2025		2% op werkelijk verbruik 0,25% op verbruik scope 2
Categorie A (Kwakernaak) Inkoop groene stroom en/of Nederlandse Garantie Van Oorsprong (GVO): Meer dan 75% van de gebruikte elektriciteit is groene stroom of vergoend met Nederlandse GVO's	HH	12/2024	06/2025	100%
Categorie A (Kwakernaak) Alle Erkende Maatregelen: Energiebesparing kantoren zijn doorgevoerd c.q. voor zover in die lijst aangegeven: worden op natuurlijke momenten doorgevoerd. Alle verlichting in de kantoren vervangen voor LED verlichting.	CR/HH	12/2025		10% op werkelijk verbruik 2% op verbruik scope 2
Categorie C (Kwakernaak + Incafin) Minimaal 50% van alle kantoren is gasloos	HH		12/2010	

Eigen maatregel (Kwakernaak) Bedrijfsbureau uitdoen verlichting en afsluiten computers.	HH	08/2025	06/2025	2% op werkelijk verbruik 0,10% op verbruik scope 2
Eigen maatregel (Kwakernaak): Tijdschakelaar op koffieautomaten: Tegengaan van het verwarmen van de koffieautomaten buiten werktijden (eigen maatregel)	HH	12/2023	Gereed. In 2023 aantal koffieautomaten gereduceerd.	2% op werkelijk verbruik 0,10% op verbruik scope 2

Logistiek & Transport

Maatregel	Verantwoordelijk	Gepland	Gerealiseerd	Reductie
Categorie B (Incafin + Kwakernaak) Gebruik van hernieuwbare brandstof als vervanging van fossiele brandstof: 10% - 20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof. Besluit nemen dit al dan niet te implementeren.	HH		12/2022 Bij projecten met CO2 gunningsvoordeel inschrijven met maatregel 100% HVO.	
Categorie B (Incafin + Kwakernaak) Aanschaf zuinigere vrachtwagens: Bij aanschaf of lease nieuwe vrachtwagens wordt gekozen voor vrachtwagens met een brandstofverbruik dat minimaal 15% lager ligt dan de standaard in de markt.	HH/WP	Continue		5% op het werkelijk verbruik 2% op het verbruik scope 1
Categorie B (Incafin + Kwakernaak) Nieuwe vrachtwagen combinatie bij Incafin testen en bij goed resultaat eenzelfde combinatie aanschaffen bij Kwakernaak.	HH/PK	12/2025		5% op het werkelijk verbruik 2% op het verbruik scope 1
Categorie A (Kwakernaak) Minimalisatie transportkilometers: De organisatie minimaliseert structureel transport kilometers door voortdurende aandacht voor routeplanning optimalisatie.	HH/Uitvoering	Continue	Implementatie Route XL, opslag op projectlocatie, waar mogelijk carpoolen en vertrek vanaf huis.	
Categorie B (Kwakernaak) Stimuleren zuinig rijden door Het Nieuwe Rijden: Minstens 90% van de chauffeurs is op cursus "het nieuwe rijden" geweest en krijgt elke 5 jaar opfriscursus.	HH	Continue		2% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie A (Kwakernaak) Tegengaan stationair draaien vrachtwagens: Bedrijf maakt afspraken met chauffeurs over het tegengaan van stationair draaien en kan dit aantonen.	HH	12/2025	Onderzoeken of voertuigen veel stationair draaien en afhankelijk van de uitkomst hieraan gerelateerde maatregelen nemen. Opstarten nadat implementatie van	2% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1

			GPSsysteem nieuwe versie is gerealiseerd.	
Categorie A (Kwakernaak) Stimuleren zuinig rijden door Monitoring: Monitoring brandstofgebruik en 3-maandelijkse terugkoppeling naar bestuurders.	HH	10/2025		2% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie C (Incafin + Kwakernaak) Stimuleren zuinig rijden door monitoring: Toepassing GPS systeem met directe terugkoppeling en feedback vanuit organisatie (Toolbox meeting oid).	HH	12/2024 Implementatie is gestart.	Wordt 2024/2025 in voertuigen Incafin geïmplementeerd.	2% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie A (Incafin + Kwakernaak) 3-maandelijkse controle juiste bandenspanning vrachtauto's: Jaarlijkse controle bandenspanning bij alle (vracht)auto's	HH/WP	12/2025		3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Eigen maatregel (Incafin) Na afloop leasecontract bestaande bestelwagens vervangen voor zuinige exemplaren	HH/PK	12/2024	06-2024	5% op werkelijk verbruik 3% op verbruik scope 1

Materieel

Maatregel	Verantwoordelijk	Gepland	Gerealiseerd	Reductie
Categorie A (Kwakernaak) Toepassing mobiele werktuigen op basis van een hybride systeem/technologie: Minimaal één mobiel werktuig in gebruik heeft dat gebaseerd is op hybride technologie, waarbij het bedrijf kan aantonen dat deze machine minder CO2-emissies uitstoot dan een gelijksoortige conventionele machine.	HH	12/2025	Bij vervanging of aanschaf bepalen of het haalbaar is een exemplaar aan te schaffen op hybride technologie.	10% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie B (Kwakernaak) Elektrificeren handgereedschap: Aantoonbaar beleid vervanging / invoering elektrisch handgereedschap in plaats van handgereedschap op brandstof.	HH/BL	12/2024	Continue	3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie B (Kwakernaak) Gebruik van hernieuwbare brandstof als vervanging van fossiele brandstof: 10% tot 20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof. Besluit nemen dit al dan niet te implementeren.	HH	12/2024	12/2022 Bij projecten met CO2 gunningsvoordeel inschrijven met maatregel 100% HVO.	3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie B (Kwakernaak) Onderhoud materieel conform fabrieksopgave: Het bedrijf kan aantonen dat tenminste 75% van het materieel wordt onderhouden conform fabrieksopgave en onderhoudsprogramma.	HH/WP	12/2022	12/2022	

Categorie B (Incafin + Kwakernaak) Toepassing hybride aggregaat: Bedrijf zet tenminste één hybride aggregaat in.	HH	12/2025	Bij vervanging of aanschaf bepalen of het haalbaar is een exemplaar aan te schaffen op hybride technologie.	10% op werkelijk verbruik 2% op verbruik scope 1
Categorie B (Incafin) Onderzoeken aanschaf nieuwe compressor op aanhanger	PK	12/2025		10% op werkelijk verbruik 2% op verbruik scope 1

Personen/Mobiliteit

Maatregel	Verantwoordelijk	Gepland	Gerealiseerd	Reductie
Categorie B (Kwakernaak) Beschikbaar stellen fiets, e-bike of e-scooter: Het bedrijf biedt een regeling voor de vergoeding van aankoop van een fiets of e-bike voor alle werknemers.	HH	07/2022	07/2022	2% op verbruik scope 3
Categorie B (Incafin) Onderzoeken mogelijkheden implementatie fietsplan	PK	12/2024		2% op verbruik scope 3
Categorie A (Incafin + Kwakernaak) Controle juiste bandenspanning: Jaarlijkse controle bandenspanning bij meer dan 50% van de auto's die beschikbaar gesteld zijn door de organisatie.	HH	12/2024		3% op werkelijk verbruik 0,5% op verbruik scope 1
Categorie B (Kwakernaak) Gebruik van hernieuwbare brandstof als vervanging van fossiele brandstof: Meer dan 20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof	HH	12/2022	Bij projecten met CO2 gunningsvoordeel inschrijven met maatregel 100% HVO.	
Categorie A (Kwakernaak) Stimuleren zuinig rijden: Het Nieuwe Rijden: Toolbox zuinig rijden ter beschikking stellen aan alle bestuurders	HH	Jaarlijks	Blijvend actueel	3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Categorie A (Kwakernaak) Stimuleren zuinig rijden: Monitoring: Monitoring brandstofgebruik en 3-maandelijkse terugkoppeling naar bestuurders	HH	10/2024	Blijvend actueel	1% op werkelijk verbruik 0,5% op verbruik scope 1 en 3
Categorie C (Incafin) Snelheidsbegrenzers op busjes: Het bedrijf zet snelheidsbegrenzers in op alle nieuw een bestaande busjes, ook die waarvoor dat niet reeds verplicht is.	HH/GV	12/2025	03/2025	1%
Categorie A (Kwakernaak) Stimuleren carpoolen: Bedrijf stimuleert actief carpoolen tussen werknemers en kan dit aantonen. Opmerking: Onderzoeken of we dit nog kunnen verbeteren.	HH	06/2022	05/2022	3% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 3
Categorie B (Kwakernaak)	HH	01/2022	01/2022 Veel online vergaderen.	3% op werkelijk verbruik 2% op verbruik scope 1

Terugdringen personenmobiliteit door thuiswerken en teleconferencing: Gemiddeld aantal vervoersbewegingen (woon-werkverkeer, zakelijke reizen) per medewerker met kantoorfunctie is aantoonbaar met 10% gereduceerd tov pre-corona tijd (2019)				
Eigen maatregel (Incafin + Kwakernaak) Aanschaf zuinigere modellen: Bij vervanging zuinigere modellen aanschaffen	HH	Continue	Blijvend actueel	5%
Eigen maatregel (Kwakernaak) Onderzoeken/tegengaan stationair draaien	HH	12/2024	Eerst het inzicht in stationair draaien verbeteren. Daarna, indien nodig maatregelen nemen.	2% op werkelijk verbruik 1% op verbruik scope 1
Eigen maatregel (Incafin) Bestaande personenauto vervangen voor energiezuiniger exemplaar (Hybride)	HH/PL	12/2023	12/2023	3% op werkelijk verbruik 2% op verbruik scope 1

3.2 Gerealiseerde maatregelen 2023 tot op heden

In de genoemde periode is voortgeborduurd op de maatregelen van de voorliggende periodes. Hieronder een opsomming van gerealiseerde maatregelen (tot op heden):

2023

- Incafin + Kwakernaak: Halfjaarlijkse monitoring van het brandstofverbruik en interne terugkoppeling hierover.
- Kwakernaak: Verdere implementatie efficiënte rijroutes.
- Incafin + Kwakernaak: Bij aanschaf nieuwe brandstofvoertuigen zuinigere modellen aangeschaft.
- Incafin + Kwakernaak: Toolboxen i.v.m. vergroten bewustzijn over slim en zuinig rijden.
- Incafin: Aanschaf hybride personenauto ter vervanging van verbrandingsmotor voertuig.
- Incafin: Laadpaal gerealiseerd.
- Kwakernaak: Alle deur- en raamkozijnen correct laten afstellen om tocht te verminderen.

2024

- Incafin + Kwakernaak: Halfjaarlijkse monitoring van het brandstofverbruik en interne terugkoppeling hierover.
- Incafin + Kwakernaak: Bij aanschaf nieuwe brandstofvoertuigen zuinigere modellen aangeschaft.
- Incafin + Kwakernaak: Toolboxen i.v.m. vergroten bewustzijn over slim en zuinig rijden.
- Kwakernaak: Medewerkers hebben cursus 'Het nieuwe rijden' gevolgd.
- Incafin: Aanschaf zuinigere bestelwagens en vrachtwagen.
- Incafin: Lekdetectiesysteem op Mazout tank gemonteerd.

2025

- Incafin: Aanschaf VW Caddy met extra zitrij voor geclusterd personenvervoer.
- Kwakernaak: Resterende werkplaatsen en magazijn voorzien van LED verlichting.
- Kwakernaak: Contract groene stroom afgesloten.
- Kwakernaak: Aanschaf hybride voertuig ter vervanging van diesel bestelwagen.
- Kwakernaak: Diesel stoomcleaner vervangen voor elektrisch exemplaar.
- Kwakernaak: Aanschaf zuinigere dieselvrachtwagen met kraan ter vervanging van verouderde voorganger.

3.3 Projecten met gunningvoordeel

Er zijn op dit moment geen projecten met gunningsvoordeel.

3.4 Monitoring en meting

Dit hoofdstuk omschrijft hoe wij de vastgestelde energiestromen meet en registreert.

- De liters brandstofverbruik worden gemeten op basis van overzichten van diverse brandstofleveranciers.
- Elk benzinevoertuig heeft zijn eigen tankpas, hierdoor is er een administratief onderscheid mogelijk.
- Elk dieselvoertuig bij Incafin heeft een eigen tankpas.
- Elk dieselvoertuig bij Kwakernaak heeft een eigen tanktag, hierdoor is er een administratief onderscheid mogelijk.
- Tevens is het mogelijk om bij rijdend materieel kilometers te registreren.
- Elektriciteitsverbruik wordt afgelezen via MijnEneco en MijnEngie.
- Gasverbruik wordt gemonitord door aflezen stand op gasmeter en MijnEneco.

De metingen worden halfjaarlijks uitgevoerd. Per half jaar wordt de voortgang gemonitord, ter controle op het behalen van de doelstellingen.

3.5 Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

Het energiemanagement systeem wordt jaarlijks intern en extern geaudit. Tijdens deze audit kunnen er afwijkingen of aandachtspunten geconstateerd worden. Hieruit volgend wordt er een audit rapportage opgesteld, waarbij de corrigerende en preventieve maatregelen beschreven en geverifieerd worden.

4. Participatie in CO₂ initiatieven (Invalshoek D)

4.1 Afrondende deelnames

Deelname aan CO ₂ reductieprogramma 'Bewust omgaan met energie'	
Omschrijving	Dit initiatief is erop gericht om gezamenlijk doelen te stellen en maatregelen te nemen om een reductie van het energieverbruik te realiseren en daarmee ook te voldoen aan de normen uit de CO ₂ -Prestatieladder.
Startdatum	12-04-2018
Einddatum	31-12-2020
Deelname	Actieve deelname door het leveren van informatie over het programma binnen Kwakernaak B.V. en verdere kennisuitwisseling. Het sectorinitiatief richt zich met name op het brandstofverbruik van de deelnemers, gerelateerd aan vervoer en mobiele werktuigen omdat dit bij alle deelnemers de meest materiële emissie is.
Emissie	Het heeft betrekking op de regionale CO ₂ -uitstoot.
Top tien	Nee
Resultaten	Samenvattend heeft 1/3e van de deelnemende bedrijven de doelstellingen behaald, 1/3e van de bedrijven is goed op de weg en 1/3e heeft nog geen inzet getoond naar de doelstellingen toe.
Budget	€170,00 per bijeenkomst in 2020-2021, in totaal 2 bijeenkomsten per jaar.

4.2 Deelname aan initiatief 'Bewust omgaan met energie'

Deelname aan CO ₂ reductieprogramma 'Bewust omgaan met energie'	
Omschrijving	Dit initiatief is erop gericht om gezamenlijk doelen te stellen en maatregelen te nemen om een reductie van het energieverbruik te realiseren en daarmee ook te voldoen aan de normen uit de CO ₂ -Prestatieladder.
Startdatum	01-01-2021, eind 2022/begin 2023 gestart met nieuwe samenstelling deelnemers.
Einddatum	2024
Deelname	Actieve deelname door het leveren van informatie over het programma binnen Kwakernaak B.V. en verdere kennisuitwisseling. Het sectorinitiatief richt zich met name op het brandstofverbruik van de deelnemers, gerelateerd aan vervoer en mobiele werktuigen omdat dit bij alle deelnemers de meest materiële emissie is.
Emissie	Het heeft betrekking op de regionale CO ₂ -uitstoot.
Top tien	Nee
Resultaten	
Budget	€170,00 per bijeenkomst in 2020-2021, in totaal 2 bijeenkomsten per jaar.

4.3 Deelname Kwakernaak aan 'Blauwzaam'

Deelname Blauwzaam	
Omschrijving	Stichting BlauwZaam neemt samen met ondernemers, overheid, onderwijs en organisaties initiatieven voor het verduurzamen van de regio zodat het voor iedereen goed werken, wonen en recreëren is. Tientallen ondernemers vanuit de regio Alblasserwaard/Vijfheerenlanden zijn hier nauw bij betrokken. Met regelmaat worden er door Stichting BlauwZaam bijeenkomsten georganiseerd. Kwakernaak ondersteunt deze initiatieven door Stichting BlauwZaam financieel te ondersteunen en met regelmaat een actieve bijdrage te leveren door bijeenkomsten te bezoeken.
Budget	Partnerschap: minimale vergoeding van € 250,00 per jaar

5. Verantwoordelijkheden en taakstellingen

5.1 Algemene beschrijving verantwoordelijkheden

Organisatie	Eindeverantwoordelijke	Verantwoordelijke stuurcyclus (KAM)	Contactpersoon emissie inventaris
Kwakernaak B.V.	Peter Kwakernaak	Heidy Harkema	Heidy Harkema